

DET ORGANISATORISKE UDBUD

Spørgsmål/svar i forbindelse med ansøgning om prækvalifikation

Kære alle med interesse for det aktuelle udbud ”Nye perspektiver på rammevilkår og organisationsformer i udsatte boligområder i Danmark”.

Den 23. januar 2015 udløb fristen for at stille spørgsmål til udbudsannonceringen. Udbyder takker for jeres spørgsmål. De giver anledning til et par generelle opsummerende bemærkninger:

Dette udbud er ét af i alt tre selvstændige udbud, som projektet Boligliv i balance aktuelt udbyder. Ud over nærværende udbud (her benævnt *Det Organisatoriske Udbud*) som er henvendt til specialister inden for organisationsudvikling og forandringsledelse er der tale om følgende to udbud. Én opgave henvendt til specialister inden for strategisk byplanlægning og arkitektur (her benævnt *Det Fysiske Udbud*). Én opgave henvendt til specialister inden for sociale processer og lokalsamfund (her benævnt *Det Sociale Udbud*)

Udbyder forventer, at ansøgere om prækvalifikation er specialiseret i relation til det enkelte udbud, og forventer således ikke, at ansøgers faglighed også spænder over de øvrige udbud.

For alle tre udbud gælder, at løsning af opgaven fordrer solide kompetencer i arbejdet med komplekse problemstillinger og evnen til at spænde fra lovgivningsmæssige rammevilkår til konkrete detailløsninger. Der er brug for skarp analytisk sans og innovationsevne.

Opgaven fordrer ikke nødvendigvis, at en eventuel hovedrådgiver har indgående forhåndskendskab til udsatte boligområder. Dog forventer udbyder, som det fremgår af udbudsannonceringen, at ansøger demonstrerer, hvorledes ansøger samlet set formår at være både nytænkende og bygge videre på eksisterende erfaringer.

Bemærk endvidere, at det er muligt for ansøger at supplere og præcisere sammensætningen af kompetencer i forbindelse med en eventuel efterfølgende tilbudsgivning.

Q&A

	SPØRGSMÅL	SVAR
1	<i>Hvordan ser udbudsgiver på teams eller virksomheder, som søger mere end et af de tre udbud?</i>	Der er tale om tre selvstændige udbud, og det står ansøgere frit at ansøge om prækvalifikation på én eller flere af de udbudte opgaver. Udvalgelse af tilbudsgivere vil ske ud fra de beskrevne kriterier inden for hvert enkelt udbud.
2	<i>Kan en virksomhed deltage inden for to temaer. evt. ved at spille en mindre rolle i ét team og en større i et andet?</i>	Der er tale om tre selvstændige udbud, og det står ansøgere frit at ansøge om prækvalifikation på én eller flere af de udbudte opgaver. Udvalgelse af tilbudsgivere vil ske ud fra de beskrevne kriterier inden for hvert enkelt udbud.
3	<i>Hvor mange teams bliver prækvalificeret inden for hvert tema?</i>	Det fremgår af annonceringsskrivelserne for alle tre udbud, at der for hvert af de tre udbud forventes prækvalificeret tre ansøgere.
4	<i>Er der en forventning til, hvordan</i>	I alle tre udbud er kontraktsummen DKK 1 mio.

DET ORGANISATORISKE UDBUD

	<i>kontraktsummen på 1.000.000 DKK skal anvendes ift. honorar, prototyping mm?</i>	”Kontraktsummen” er i dette tilfælde alene at opfatte som rådgiverhonorar.
5	<i>Er udbuddet rettet mod 'teams' eller enkelte rådgivere?</i>	Udbuddet efterspørger kompetencer som angivet i annonceringsskrivelsen. Hvorledes disse er organiseret (i form af en virksomhed eller et team) er i princippet udbyder irrelevant.
6	<i>1 mio. DKK – er det deling mellem de tre udvalgte teams, eller er der 1 mio. DKK til hver af de tre udvalgte?</i>	Der er afsat DKK 1 mio. i rådgiverhonorar for hvert af de tre udbud.
7	<i>Leder I efter spredning mellem unge/gamle, erfaring fra udsatte områder/anden erfaring?</i>	Udbuddet efterspørger kompetencer som angivet i annonceringsskrivelsen. Se i øvrigt de generelle bemærkninger i indledningen ovenfor.
8	<i>Jeg kan læse ud af uddraget af projektplanen, at I ønsker tre teams der er tro mod deres respektive faglige perspektiv og dyrker deres specialistkompetencer (i de første faser). Men er I alligevel interesserede i, at hvert team rummer en vis tværfaglighed?</i>	Udbuddet efterspørger kompetencer som angivet i annonceringsskrivelsen. Se i øvrigt de generelle bemærkninger i indledningen ovenfor.
9	<i>Jeg vil høre, om der er udbudsmateriale tilgængeligt specifikt på denne delopgave, eller om det udelukkende er uddraget til projektplanen om ”Boligliv i balance”, der skal lægges til grund for ansøgningen?</i>	Egentligt udbudsmateriale vil blive fremsendt til de ansøgere, som opnår prækvalifikation. I forbindelse med ansøgning om prækvalifikation tages afsæt i annonceringen af udbuddet inklusiv uddrag af projektplanen, samt hvad der er offentliggjort om Boligliv i balance på www.forstaden.dk .
10	<i>Tænkes den indledende del af processen gennemført med inddragelsesproces - og kan det i den forbindelse være en styrke i det enkelte 'spor' at have tilknyttet en konsulent som sparring ift denne proces?</i>	Nej, der er ikke planlagt en inddragelsesproces i den indledende del af processen, og det er, som det fremgår, ikke en kompetence som efterspørges eksplicit i forhold til opgaven. Det forventes dog at rådgiverne har kompetencer til at arbejde med udviklingsopgaven lokalt og med lokale aktører i de to case-områder.
11	<i>Der søges rådgivere til 3 forskellige udbud med hvert sit fokus. Er der i den forbindelse tale om 3 x skønnet kontraktsum på 1.000.000 kr. eller er det en samlet sum for alle tre udbud?</i>	For hvert af de tre udbud er der et rådgiverhonorar på DKK 1 mio. (altså i alt 3 x 1 mio. DKK).
12	<i>Er den skønnede kontraktsum opgivet inklusiv eller eksklusiv moms?</i>	Eksklusiv moms.
13	<i>Er det muligt at byde på flere af de tre udbud, eks. både det med fokus på lokalsamfund og sociale processer OG det med fokus på rammevilkår og</i>	Der er tale om tre selvstændige udbud, og det står ansøgere frit at ansøge om prækvalifikation på én eller flere af de udbudte opgaver. Udvalgelse af tilbudsgivere vil ske ud fra de beskrevne kriterier inden for hvert enkelt udbud.

DET ORGANISATORISKE UDBUD

	<i>organisationsformer?</i>	
14	<i>Kan I uddybe – hvad I mener med eksplorativt udviklingsarbejde?</i>	I det omfang problemstillingerne i de udsatte boligområder er af tilbagevendende eller vedvarende karakter, kalder det på både en fornyet udforskning og forståelse af problemstillingerne og på udvikling af nye tilgange til deres løsning. Udbyder efterspørger derfor mod og nytænkning.
15	<i>Vedr. "Nye perspektiver på rammevilkår og organisationsformer i udsatte boligområder i Danmark": Hvilke effektindikatorer arbejder I med?</i>	Der er ikke på forhånd opstillet effektindikatorer.
16	<i>Vedr. udbuddet om rammevilkår og organisationsformer: Forventes rådgiveren at besidde specialiserede jura-kompetencer ift. viden om og indsigt i rammevilkår?</i>	Der er ikke formuleret en sådan forventning, og der er rum for at rådgiver selv bidrager med en præcisering af det organisatoriske perspektiv. Dog kan det bekræftes, at lovgivning i denne sammenhæng indgår som et delelement i udbyders opfattelse af begrebet rammevilkår.